

# "Cameleon, ce n'est pas un projet pour devenir millionnaire"



De gauche à droite, les trois associés de Rengo, la maison mère de Cameleon: Alexis Malherbe, Pascale Switten et Thibaut Dehem. ©Antonin Weber / Hans Lucas

**NICOLAS KESZEL** | 18 décembre 2021 01:40

**Un peu plus d'un an après son aveu de faillite, la société Cameleon est toujours active. Et regorge de projets. Il y a donc une vie après la faillite...**

**L**e 6 novembre 2020, **Famous Clothes, la société mère de Cameleon**, active dans le déstockage de vêtements de marque, **faisait aveu de faillite** devant le tribunal de l'entreprise de Bruxelles. Un peu plus d'un an plus tard, après différentes péripéties et le soutien inconditionnel de Hub.brussels et de Reload Yourself, un projet-pilote de

l'ASBL Job Yourself, l'ancienne directrice des achats, **Pascale Switten**, accompagnée de ses deux associés, **Alexis Malherbe** et **Thibaut Dehem**, ont créé **Rengo** et ont relancé **Cameleon**.

En pleine période covid, il fallait une bonne dose de courage - et sans doute un zeste d'insouciance - pour envisager cette reprise, mais aujourd'hui, **le pari semble réussi**. Plus de septante travailleurs font toujours partie de l'aventure et les responsables de la société **regorgent de projets**.

LIRE AUSSI

**Cameleon, la relance expérimentale**

**"Le message que l'on veut transmettre à nos équipes, c'est que nous allons créer de la plus-value ensemble."**

**PASCALE SWITTEN**  
CEO DE CAMELEON

PUBLICITE

[fermer](#)

## Diversification

**Un an après la reprise**, nous retrouvons Pascale Switten et Alexis Malherbe au **rez-de-chaussée du bâtiment**, un **espace complètement transformé** par les nouveaux occupants des lieux. On y trouve un **restaurant vietnamien** (Hanoi Station, également présent à Mérode et au Wolf), une **épicerie belge** (plus de 35 marques belges vendues), des **livres**, un

espace dédié à la **vente de plantes** et du **mobilier de seconde main**. Dans quelques jours, Jacques Borlée, l'entraîneur des "Belgian Tornados" viendra donner une conférence pour parler de son dernier livre.

Pourtant la grande aventure de la nouvelle direction de Cameleon est avant tout humaine. Après avoir tenté de sauver autant d'emplois que possible (72 travailleurs actuellement contre 110 au moment de l'aveu de faillite), **la nouvelle direction a fait monter une partie du personnel dans le capital de Rengo**. 46 des 62 travailleurs actifs dans la société à ce moment-là ont fait le choix de monter au capital et ils détiennent aujourd'hui 10% de la société.

#### CONSEIL

Laissez-vous inspirer par les entrepreneurs wallons.  
Inscrivez-vous maintenant à La Wallonie EntreprenD.

Encodez votre adresse e-mail

Envoi hebdomadaire par e-mail - Désinscription en un seul clic

"Cameleon, ce n'est pas un projet pour devenir millionnaire, c'est un beau projet humain et social", résume Alexis Malherbe. "Ce que nous cherchions, c'était surtout un **retour sur investissement humain**", renchérit Pascale Switten. "Le message que l'on veut transmettre à nos équipes, c'est que nous allons créer de la plus-value ensemble", précise-t-elle encore.

## À la recherche d'un troisième point de vente

Ce qui a permis à la nouvelle direction de passer le cap de cette première année, c'est l'**agilité et la flexibilité, par rapport au stock, par rapport à la crise du covid**, et sa capacité à pousser la nouvelle équipe à **penser et à travailler comme le ferait une start-up**. C'est sans doute la transformation du magasin à moindres frais et avec l'aide de l'équipe qui fait la fierté de Pascale Switten aujourd'hui. On l'aura compris, les dirigeants du "nouveau" Cameleon veulent surfer sur cette vague. Ils savent qu'ils ne sont pas tirés d'affaire, mais cela ne les empêche pas de **regarder vers le futur**.

Et si celui-ci passe par l'exploitation des lieux pour de l'événementiel et par la vente de vêtements de seconde main, il est également **question d'ouvrir un troisième point de vente**. Dans un premier temps, l'attention sera portée sur le magasin de Genval, mais si une opportunité se présente, elle sera étudiée.

"On a la logistique et les équipes, il faut trouver un endroit. On a déjà eu deux bonnes pistes", explique Alexis Malherbe, qui confirme que **la Flandre intéresse Cameleon**. Enfin, une **attention toute particulière** sera également **accordée** dans les mois à venir au **digital**, mais pas question de répéter les erreurs du passé, assurent Pascale Switten et Alexis Malherbe.

## La relance, pas à pas

Derrière la relance de Cameleon, il y a une histoire. **Et nous, les histoires, on aime bien ça**. Parce que la faillite n'est pas une fatalité, parce que ce redémarrage avec l'entrée d'une partie du personnel au capital de la société par le biais d'une formule d'auto-reprise est innovant, nous avons décidé de suivre cette relance, pas à pas. Nous nous intéresserons aux femmes et aux hommes de Cameleon, aux nouvelles structures mises en place, aux étapes à suivre pour sortir la société du rouge et réussir ce nouvel envol. Nous interrogerons les nouveaux dirigeants, les travailleurs et les accompagnateurs de ce projet enthousiasmant, nous raconterons cette transition entre l'ancienne équipe et la nouvelle, nous suivrons les péripéties des uns et des autres et nous serons là pour les bonnes et les mauvaises nouvelles, au plus près. **Et si l'aventure va à son terme, elle pourrait être inspirante pour d'autres et, pourquoi pas, servir de modèle.**

Source: L'Echo



### LIRE EGALEMENT

#### TEXTILE

#### Resortecs permet déjà de recycler 1 tonne de vêtements par jour

La start-up gantoise Resortecs s'apprête à lever 4 millions d'euros pour financer la deuxième étape de son essor: la construction d'un four en continu pour le "désassemblage" de vêtements.

#### PRODUITS DE CONSOMMATION

#### L'e-commerce textile de seconde main devrait doubler de taille d'ici 2025

Nonante millions d'acheteurs ont revendu pour la première fois en ligne des vêtements de seconde main dans l'UE. Ce marché devrait peser 34 milliards d'euros en 2025.

#### CONTENU SPONSORISÉ

#### "Des solutions innovantes sont nécessaires pour répondre aujourd'hui et demain à la crise alimentaire"

La pandémie de Covid-19 a mis sur le devant de la scène notre rapport à l'alimentation et l'impact de cette industrie sur la santé humaine et planétaire.

#### TEXTILE

#### Le chanvre textile, un sillon vert à creuser en Wallonie

Le fil textile à base de chanvre se pose en alternative possible au coton, vorace en eau, et aux fibres

synthétiques. Mais la production industrielle n'est pas pour demain.

#### **SPORT**

### **NIKELAND, le monde virtuel de Nike dans le métavers**

Nike a créé un monde virtuel inspiré de son siège social sur la plateforme Roblox. Les joueurs pourront équiper leurs avatars de produits de la marque dans ce "NIKELAND".

#### **TEXTILE INNOVER**

### **Relocaliser une filière textile en Wallonie en la verdissant**

Outre qu'elle répond aux pénuries causées par la crise, la relocalisation d'industries en Belgique et en Wallonie présente d'autres intérêts. Exemple par le textile.

#### **TEXTILE**

### **Daphné Dulait, l'architecte des vêtements de sport durables**

Passionnée de running, l'architecte Daphné Dulait, lance une gamme de vêtements de course à pied "durables". Un parcours aussi semé d'embûches que les ultra-trails qu'elle pratique assidument.

6 de 100

**EN MONTRER DAVANTAGE**

## **Les plus lus**

- 1 ["Cameleon, ce n'est pas un projet pour devenir millionnaire"](#)
- 2 [Faites-vous partie de la classe moyenne?](#)
- 3 [Le territoire wallon, mine d'or pour l'emploi](#)
- 4 [Renaud Witmeur: "Seule, la Wallonie n'arrivera pas à se relancer"](#)
- 5 [Deux targets baissés sur Colruyt | Deux biotechs grimpent | Avis de brokers sur Solvay, Umicore et Ontex \(+Briefing\).](#)

#### **FONDS PARTENAIRES**

[Lazard Global Active Funds plc Lazard Global Thematic Focus Fund EA Acc EUR](#) >

[Lazard Multi Assets Lazard Patrimoine SRI PC EUR](#) >

[KBC Equity Fund US & Canada Classic](#)

**35,08%**

[BNP Paribas SMaRT Food Classic](#)

**17,47%**

KBC Equity Fund Food & Personal Products Classic

17,11%

Landolt Investment (Lux) SICAV Share Best Selection in Food Industry B CHF

13,95%

Pictet- Nutrition P EUR

13,71%

RENDEMENT SUR 1 AN

## MESSAGES SPONSORISÉS



**Echo Connect** offre aux organisations l'accès au réseau de L'Echo. Les partenaires impliqués sont responsables du contenu.



### **"Les heures de formation en ligne sont devenues un KPI"**

Une plateforme numérique permet notamment de suivre la trajectoire de développement des collaborateurs. La suite



### **Informaticiens du futur: comment les recruter et les fidéliser?**

Les informaticiens sont des denrées rares sur le marché du travail: ils peuvent se permettre le luxe de choisir leur employeur et placent donc la barre assez...



### **Le développement durable donne naissance à de nouveaux business models**

Les entreprises tournées vers l'avenir adoptent la durabilité parce qu'elles y voient des opportunités. La suite



### **La passion et l'engagement ne passent pas inaperçus**

"J'ai toujours été convaincu que les choses tournent bien si on travaille dur" La suite



**Partner Content** offre aux organisations l'accès au réseau de L'Echo. Les partenaires impliqués sont responsables du contenu.

## MESSAGES SPONSORISÉS

Ces messages ont été soumis, les entreprises sont responsables pour le contenu.



"Protégez votre portefeuille contre les risques climatiques mais sachez profiter de l'action climatique"

SHAREHOLDER

Acquisition d'un centre de services de soins et de logement à Lierre (BE) via un apport en nature

**Par Care Property Invest**



"Dans notre espace de coworking, un thérapeute nous rend visite tous les lundis"

SHAREHOLDER



Une collaboration durable en faveur de l'inclusion financière de 34.000 femmes cambodgiennes

New Two-Year Data Showed Bimekizumab Maintained High Levels of Skin Clearance in Patients with Moderate to Severe Plaque Psoriasis

**Par UCB**



"Nos clients sont nos meilleurs ambassadeurs"

SHAREHOLDER

Ageas publie ses résultats pour le premier semestre 2021

**Par Ageas**